

HİZMET PROGRAMI

Founder's Liquidity

Kurucu Likiditesi Programı

BEIREK LLC - PROJE YÖNETİM ŞİRKETİ

Kurucu kontrollü bir şirkette büyüme sermayesi, mevcut pay satışı, kalan sahiplik ve kontrol, işlem yükümlülükleri ile işlem sonrası şahsi sermaye hazırlığını tek bir karar ve uygulama sisteminde koordine eden programdır.

Kurucunun gerçek likidite sonucu; kullanılabilir nakit, kalan payın niteliği, kontrol, devam eden rol ve üzerinde kalan risk birlikte değerlendirilerek belirlenir. Açıklanan işlem değeri veya hesaba giren brüt tutar bu sonucun yalnız bir bölümüdür.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

I. Kurucu likiditesi, şirket sermayesi ile kişisel sonucu aynı karar zincirinde yönetir

Kurucu likiditesi, pay satışını veya şirketten kaynak çıkışını kurucunun kişisel finansal yoğunlaşması ile şirketin büyüme, sermaye, yönetim ve gelecek işlem seçenekleri içinde ele alan bir karar dizisidir. Bir işlem şirkete yeni kaynak sağlayabilir, kurucuya belirli ölçüde nakit yaratabilir ve aynı zamanda pay oranını, oy gücünü, rolü, bilgi erişimini, satış kısıtlarını ve gelecekteki dağıtım hakkını değiştirebilir. Bu nedenle çalışma, satış miktarından önce kurucu ve şirket için korunması gereken sonuçları tanımlar.

Tipik tetikleyiciler arasında büyüme için yeni sermaye ihtiyacı, servetin tek şirkette yoğunlaşması, stratejik ortak veya yatırımcı ilgisi, kurucu rollerinin değişmesi, yeni yatırım turu, kısmi veya çoğunluk satışı, ortaklar arasında likidite beklentisi ve aile açısından geri döndürülemez sermaye ihtiyacı bulunur. Acil kişisel nakit baskısı, şirketin zayıf hazırlıkla pazara çıkmasına yol açabilir; işlem yorgunluğu veya önceden belirlenmemiş kırmızı çizgiler ise yüksek görünen fakat ekonomik olarak zayıf koşulların kabul edilmesine neden olabilir.

BEIREK kurucu amaçlarını karar parametrelerine çevirir, şirket ve sahipliğin başlangıç durumunu belirler, finansal model çıktılarıyla farklı işlem senaryolarını karşılaştırır, uzman işlerini ortak bir bağımlılık planında koordine eder ve kapanış ile devir kanıtını yönetir. Yatırımcı bulma, menkul kıymet aracılığı, hukuki veya vergi görüşü, banka kabulü, portföy veya servet yönetimi BEIREK hizmeti değildir. Bu alanlarda yetkili kurum ve uzmanlar seçilir; görüş ve önerilerinin sorumluluğu kendilerinde kalır.

Kabul; kurucunun işlem yapmama seçeneği dahil karşılaştırılabilir senaryoları görmesini, şirket ve şahsi kaynakların ayrılmasını, maddi yükümlülüklerin görünür olmasını, uzman bağımlılıklarının kapanış planına bağlanmasını ve onaylanan yapının kaynak-belge-karar zinciriyle izlenebilmesini gerektirir. Satışın gerçekleşmesi veya belirli bir fiyatın elde edilmesi hizmet kabul ölçütü olarak kullanılmaz.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

2. Amaçlar ve vazgeçilmez sınırlar, teklif gelmeden önce uygulanabilir seçenek alanını belirler

Program, büyüme potansiyeli ve doğrulanabilir ekonomik faaliyeti bulunan; pay sahipliği, yönetim ve uzman erişimini açıklayabilen; kurucu likiditesini şirketin uzun dönem çıkartısıyla birlikte değerlendirmek isteyen şirketler için uygundur. Kurucunun karar yetkisi, diğer hissedarların hakları ve şirket organlarının onayı birbirine karıştırılmaz. Birden fazla kurucu veya aile üyesi varsa her kişinin amaçları, yetkisi, zaman ufku ve bilgi erişimi ayrı kaydedilir; ortak sonuç yalnız yetkili süreçle oluşturulur.

Amaçlar tutar, zaman, kalan sahiplik, kontrol, rol, kişisel sorumluluk, gelecekteki satış seçeneği ve mahremiyet boyutlarında tanımlanır. "Maksimum değer" veya "bir miktar nakit" gibi genel ifadeler uygulanabilir ölçüte dönüştürülür. Kurucunun geri döndürülemez kişisel ihtiyacı, kabul edebileceği yoğunlaşma, hangi görevde ve ne kadar süre devam etmek istediği, hangi hakları kaybetmeyeceği ve hangi garanti veya tazmin riskini taşımayacağı yazılı karar sınırlarına çevrilir. Bu sınırlar teklif gelmeden önce belirlenir, çünkü müzakere maliyeti arttıkça kötü koşullardan dönmek zorlaşır.

Program; önceden belirlenmiş satış fiyatını gerekçelendirmek, kaynağı belirsiz fonları sisteme sokmak, yatırımcı veya banka uygunluğunu garanti etmek, kişisel yatırım ürünü seçmek ya da hukuki ve vergisel sonucu BEIREK'ten almak isteyen görevlendirmeler için uygun değildir. Veri paylaşımı, nihai faydalanıcı bilgisi, pay kayıtları, sözleşmeler ve uzman görüşleri olmadan hazırlanan bir görünüm "işleme hazır" sayılmaz. Acil işlem ihtiyacı varsa eksikler saklanmaz; kapsam, sınırlama ve karar etkisiyle ayrı bir risk kaydında tutulur.

BEIREK amaç ve kısıt matrisini yönetir; müşteri doğru ve yetkili bilgi ile kararları sağlar. Hukuk, vergi, yatırım ve servet yönetimi uzmanları kendi mesleki alanlarını onaylar. Uygunluk kabulü, karar sahiplerinin belirlenmesi, kritik veri erişiminin sağlanması ve kapsam dışı beklentilerin yazılı olarak ayrılmasıyla tamamlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

3. Şirketin, sahipliğin ve kurucunun başlangıç durumu aynı kaynak tarihine bağlanmadan seçenekler karşılaştırılmaz

İlk analiz üç ayrı fakat bağlı ekonomik görünümü kurar: şirketin kaynak ve yükümlülükleri, kurucunun şirketle ilgili sahiplik ve sorumlulukları, işlem sonrası kişisel bilanço için ortaya çıkabilecek nakit ve koşullu kalemler. Bu görünüm birleştirilmez. Şirkete ait nakit, kurucunun kullanabileceği kaynak değildir; kurucunun pay değeri de kapanışta tahsil edilecek tutar anlamına gelmez. Kişisel garanti, pay rehni, yönetici sorumluluğu, tazmin yükümlülüğü ve ertelenmiş bedel gibi kalemler brüt servet anlatısının dışında bırakılmaz.

Şirketin başlangıç durumu; onaylı finansal model, sermaye ihtiyacı, nakit dönüşümü, borç, kovenant, yatırım harcaması (CAPEX), sözleşmeler, müşteri ve tedarikçi yoğunlaşması, düzenleyici izinler, fikri mülkiyet ve kritik insan bağımlılıklarını içerir. Amaç yeni bir şirket teşhisi hizmeti yaratmak değil, kurucu likiditesi kararını değiştirecek maddi unsurları tanımlamaktır. Daha geniş bir teşhis gerekiyorsa ilgili hizmet ayrı yetkilendirilir ve onaylı çıktıları bu programa girdi olur.

Sahiplik resmi yalnız pay yüzdelerini listelemez. Pay sınıfı, oy, yönetim kurulu, veto, bilgi, önalım, birlikte satış, sürüklenme, devir, rehin, opsiyon, dönüştürülebilir araç, hak kazanma ve mevcut sözleşme kısıtları belgelerle uzlaştırılır. Hukuki pay kayıtları ile ekonomik model farklıysa fark kapanmadan işlem senaryosu onaylanmaz. Fiili kontrol yaratan yan sözleşmeler, finansman hakları veya dolaylı sahiplik de yetkili hukuk görüşüyle kayda alınır.

Kurucunun başlangıç durumu; hangi payların satılabilir olduğu, maliyet ve edinim tarihi gibi uzman girdileri, kişisel borç ve teminat bağlantıları, şirkete sağlanan finansman, ücret ve temettü bağımlılığı, mevcut likidite, aile yükümlülükleri ve risk toleransını içerir. Hassas kişisel bilgi erişimi asgari tutulur ve rol bazında sınırlandırılır. BEIREK bu bilgileri yatırım önerisi için değil, işlem tutarı ve zamanının uygulanabilirliğini değerlendirmek için kullanır.

Kabul; şirket, sahiplik ve kurucu görünümünün kaynak belgelere bağlanması, aralarındaki para ve yükümlülük ilişkilerinin uzlaşması, eksik hukuki veya vergisel yorumların bekleyen uzman girdisi olarak işaretlenmesi ve başlangıç sürümünün yetkili taraflarca onaylanmasıyla sağlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

4. Bütün likidite seçenekleri aynı ekonomi, kontrol ve risk ölçüleriyle karşılaştırılır

Likidite yalnız mevcut payın üçüncü tarafa satılmasıyla oluşmaz. Uygun seçenekler iş modeline, sermaye ihtiyacına, sözleşmelere, ülke ve sektör düzenlemelerine, pay sahipleri haklarına ve kurucu amaçlarına göre değişebilir. Kontrollü temettü veya dağıtım, pay geri alımı, azınlık pay satışı, yatırım turunda ikincil satış, stratejik ortaklık, çoğunluk devri, aşamalı satış, performansla bağlı bedel veya belirli varlık ve iş birimlerinin işlemi incelenebilir. Hiçbir seçenek otomatik olarak tavsiye edilmez veya mevcut kabul edilmez.

Her seçenek aynı ekonomik çerçevede karşılaştırılır: şirkete giren yeni kaynak, kurucuya ödenecek bedel, kapanışta serbest nakit, ertelenmiş veya koşullu bedel, kalan sahiplik, oy ve kontrol, devam eden rol, garanti ve tazmin riski, kapanış olasılığı, zaman, işlem maliyeti ve gelecekteki likidite seçenekleri. İşlem yapılmaması ve mevcut planla devam edilmesi de ayrı bir karşılaştırma senaryosu olarak yer alır. Böylece bugünkü nakit, vazgeçilen gelecekteki değer ve azaltılan ya da üstlenilen risk birlikte görülür.

Karşılaştırma, tek bir puan yerine eşikleri ve pazarlık aralıklarını ayrı gösterir. Kişisel garantiden çıkış, belirli kontrol hakkı, asgari şirket fonlaması veya veri erişim sınırı sağlanmıyorsa seçenek fiyatı yüksek olsa bile uygun olmayabilir. Diğer ölçütler pazarlık aralığıdır. Kurucu, hangi koşul için hangi tavizi verebileceğini ve hangi birleşimin kabul edilemez olduğunu teklif öncesinde görür.

Değerleme ve finansal model Financial Modeling & Valuation kaynağından gelir; yatırım süreci hazırlığı gerekiyorsa Investment Readiness şirket tarafı sürecini yönetir. Founder's Liquidity kurucu düzeyindeki ekonomik, kontrol ve geçiş sonuçlarını yorumlar. BEIREK finansman veya satış aracı değildir; yatırımcı listesi ve temas çalışması ayrıca yetkili aracı veya müşteri tarafından yürütülür.

Kabul; her seçeneğin aynı bilgi tarihi ve finansal bazla karşılaştırılması, varsayımların kaynak ve sahibinin görünmesi, üçüncü taraf veya uzman bağımlılıklarının ayrılması ve kurucunun karar eşiklerinin yazılı olmasıyla gerçekleşir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

4. Bütün likidite seçenekleri aynı ekonomi, kontrol ve risk ölçüleriyle karşılaştırılır

DEVAMI · 02

4.1 Şirkete yeni sermaye ile mevcut pay satışı ayrı ekonomik amaçlara hizmet eder

Bir yatırım turunda yeni pay ihracı şirkete sermaye sağlar; mevcut pay satışında pay sahibi payının bir bölümünü devreder ve bedel kendisine gider. Aynı kapanışta gerçekleşebilseler de amaç, değerlendirme, pay adedi, vergi, beyan, fon kullanımı ve ekonomik sonuç bakımından ayrı izlenirler. Büyüme planının sermaye ihtiyacı karşılanmadan mevcut pay satışının aşırı büyütülmesi, yatırımcı açısından teşvik ve şirket kaynağı sorunu yaratabilir. Mevcut pay satışının tamamen dışlanması ise kurucuyu uzun süre tek varlık riskinde tutabilir ve karar dayanıklılığını zayıflatabilir.

Denge; şirketin baz ve aşağı yön fon ihtiyacı, nakit dayanma süresi, yatırım kilometre taşları, kurucunun geri döndürülemez ihtiyacı, kalan sahiplik, gelecekteki tur gereksinimi ve yatırımcı algısı dikkate alınarak kurulur. Tur büyüklüğü, yatırım öncesi ve yatırım sonrası değer, yeni ve mevcut pay satışı, opsiyon havuzu, dönüştürülebilir araçlar, ücretler ve şirkete giren net kaynak aynı köprüde gösterilir. "Toplam yatırım" ile şirketin kullanabileceği kaynak karıştırılmaz.

Aşamalı likidite seçeneğinde mevcut pay satışı pencereleri gelir görünürlüğü, ürün veya tesis devreye girişi, kârlılık, yönetim bağımsızlığı, yeni ülke veya stratejik müşteri gibi doğrulanabilir kilometre taşlarına bağlanabilir. Kilometre taşları değer artışı garanti etmez. Her pencere için satılabilir pay, izinler, fiyat mekanizması, önalım ve birlikte satış hakları, yatırımcı talebi ve finansman koşulu ayrıca değerlendirilir.

BEIREK senaryoları ve kaynak-kullanım mutabakatını yönetir; müşteri şirketin fon kullanımını ve kurucu satış sınırını onaylar. Vergi ve hukuk sonuçları yetkili uzmanlardan gelir. Kabul; şirketin gerekli sermayeyi alması, kurucu likiditesinin açıkça ayrılması, tamamen seyretilmiş sahipliğin uzlaşması ve her para akışının belge, taraf ve kullanım amacıyla izlenebilmesidir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

4. Bütün likidite seçenekleri aynı ekonomi, kontrol ve risk ölçüleriyle karşılaştırılır

DEVAMI · 03

4.2 Değerleme, fiyat ve net likidite aynı tutar değildir

Şirket değeri, işlem fiyatı, kurucuya tahsis edilen brüt bedel ve kurucunun serbestçe kullanabileceği net likidite farklı kavramlardır. Değerleme yöntemi bir karar aralığı üretir; teklif belirli koşullar altındaki fiyatı gösterir; kapanış mekanizması borç, nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerini uygular; kurucu bedeli ise pay adedi, haklar ve işlem türüne göre hesaplanır. Vergi, işlem gideri, bloke hesap, alıkonulan bedel, ertelenmiş ödeme, performansla bağlı ek bedel, yeniden yatırılan pay ve risk rezervi son kullanılabilir tutarı değiştirir.

Köprü her kalemi tanım, kaynak, hesap yöntemi, para birimi, zaman, sahip ve belirsizlik statüsüyle gösterir. Vergi tutarı BEIREK tahmini gibi sunulmaz; yetkili vergi danışmanının onaylı girdisi veya açık geçici senaryo kullanılır. Hukuki olarak bloke veya geri çağırılabilir tutar kişisel kullanım için serbest likidite sayılmaz. Hesaba girmiş fakat banka kaynak incelemesi nedeniyle kullanılamayan para da aynı şekilde ayrı tutulur.

Koşullu bedeller olasılık, ölçüm tanımı, kontrol edilebilirlik, ödeme zamanı, karşı taraf kredi riski ve uyuşmazlık mekanizmasıyla senaryolaştırılır. Yeniden yatırıma dönüştürülen veya elde tutulan pay, nakit gibi değerlendirilmez; yeni sermaye yapısı, likidite kısıtı ve gelecekteki dağıtım haklarıyla ayrı değer aralığı taşır. Kurucunun işlem sonrası servet görünümü, serbest nakit, kısıtlı veya rezerv tutar, koşullu alacak, kalan pay ve devam eden yükümlülükleri ayrı bölümlerde gösterir.

Kabul; şirket değerinden özkaynak ve pay bedeline, oradan serbest nakit ve kalan haklara kadar tüm hareketlerin uzlaşması; her uzman girdisinin kaynağının görünmesi; geçici varsayımların hassasiyetle sunulması ve nominal bedelin likidite gibi pazarlanmamasıdır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

4. Bütün likidite seçenekleri aynı ekonomi, kontrol ve risk ölçüleriyle karşılaştırılır

DEVAMI · 04

4.3 Kalan sahipliğin ekonomik değeri, oy ve kontrol haklarıyla birlikte değerlendirilir

Seyrelme; pay yüzdesindeki azalmanın yanında yeni pay, opsiyon havuzu, dönüştürülebilir araç, farklı pay sınıfı ve kurucu pay satışının ekonomik pay, oy, yönetim kurulu temsili, veto, bilgi erişimi, devir özgürlüğü ve gelecekteki finansman gücü üzerindeki etkilerini içerir. Kurucu daha düşük yüzdeyle değerli ve yönetilebilir bir şirkette daha güçlü ekonomik konumda olabilir; ancak geniş veto ve transfer kısıtları kalan payın likiditesini ve fiili kontrolü zayıflatabilir.

Kontrol haritası onaylı sözleşme yorumuna dayanır. Olağan ve nitelikli çoğunluk, yönetim kurulu atama ve görevden alma, bütçe, iş planı, borçlanma, CAPEX, yeni pay ihracı, üst yönetim, varlık satışı, ilişkili taraf, bilgi, denetim, rekabet ve teknik erişim hakları ayrı incelenir. Bir hak yalnız metinde bulunmasıyla değil; eşiği, süresi, kapsamı, ihlal sonucu ve diğer haklarla birleşimiyle değerlendirilir. BEIREK hukuki yorum vermez; yetkili hukukçunun görüşünü ekonomik ve yönetsel modele uygular.

Senaryo tablosu her tur ve çıkışta kurucunun pay adedi, tamamen seyretilmiş yüzdesi, oy gücü, kurul temsili, veto kapsamı, satılabilir payı ve dağıtım hakkını gösterir. Yatırımcıya teknik, müşteri veya kişisel veri erişimi sağlayan haklar, sektör ve sözleşme izinleriyle ayrıca sınırlanır. Düzenlenmiş sektörlerde düşük pay oranı bile kontrol değişikliği veya nitelikli pay sahibi onayı yaratabilir.

Kabul; pay ve oy toplamalarının hukuki kayda uzlaşması, hakların onaylı uzman yorumuna bağlanması, kurucu kırmızı çizgilerinin sözleşme dili ve ekonomik sonuçla eşleştirilmesi ve gelecekteki tur ya da satış kısıtlarının görünür olmasıyla sağlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

5. Ana şartlar belgesi ve aşağı yön senaryoları açıklanan işlem değerinin arkasındaki ekonomik sonucu gösterir

Bu kapsamda ana şartlar belgesi (term sheet), değer ve yatırım tutarının yanı sıra yatırım aracı, şirkete yeni sermaye ile mevcut pay satışı ayrımı, pay sınıfı, tasfiye imtiyazı, oy ve yönetim, veto, bilgi, opsiyon havuzu, kurucu hak kazanması, devir, birlikte satış, sürüklenme, önalım, seyreltme koruması, münhasırlık, masraf ve kapanış şartlarını kapsar. Bu hükümler kurucunun bugünkü ve gelecekteki ekonomik sonucunu belirler. Bağlayıcı olmayan maddeler bile müzakere beklentisi yaratabilir; hangi hükmün bağlayıcı olduğu hukukçu tarafından açıkça işaretlenir.

Ekonomik karşılaştırma her hükmü baz, aşağı yön ve olası çıkış senaryosunda test eder. Daha yüksek açıklanan işlem değeri; ağır tasfiye önceliği, geniş seyreltme koruması, büyük opsiyon havuzu veya uzun devir yasağı nedeniyle kurucu açısından daha zayıf bir sonuç yaratabilir. Yönetim kurulu koltuğu, bilgi hakkı veya teknik erişim talepleri fiyat dışı risk oluşturabilir. Her taviz değişiklik günlüğünde, karşılığında alınan koşul ve etkilediği karar sınırlı kaydedilir.

BEIREK tek müzakere kaydını, ekonomik model değişikliklerini, uzman sorularını ve karar takvimini koordine eder. Hukukçu metni hazırlar ve hukuki sonucu açıklar; vergi danışmanı araç ve ödeme yapısının vergisel etkisini değerlendirir; yetkili aracı veya müşteri ticari iletişimi yürütür. BEIREK kurucu adına hüküm kabul etmez ve hiçbir maddenin uygulanabilirliğini garanti etmez.

Ana şartlar belgesi imzalanmadan önce değer-fiyat-net likidite köprüsü, pay ve kontrol etkisi, kapanış bağımlılıkları, uzman görüşleri ve işlem yapılmaması senaryosu birlikte sunulur. Açık konu, varsayım veya belge eksikliği "sonra çözülecek" denilerek görünmez hale getirilmez; sorumlusu, kapanış tarihi ve imza sonrası pazarlık gücüne etkisi kaydedilir.

Kabul; maddelerin ekonomik modele bağlanması, kurucu kırmızı çizgilerinin korunup korunmadığının görünmesi, bağlayıcı hükümler ve danışman sorumluluklarının ayrılması ve imza yetkisinin uygun şirket ve pay sahibi organlarında olmasıyla tamamlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

5. Ana şartlar belgesi ve aşağı yön senaryoları açıklanan işlem değerinin arkasındaki ekonomik sonucu gösterir

DEVAMI · 02

5.1 Hak kazanma ve ayrılan kurucu hükümleri, devam eden rolün ekonomik sonucunu belirler

Kurucunun geçmişte oluşturduğu sahiplik ile gelecekte sunacağı hizmet karşılığı teşvik ayrı ekonomik olaylar olarak değerlendirilir. Yeniden hak kazanma, iyi veya kötü ayrılan hükümleri, geri alım hakkı, çağrı opsiyonu, görevden ayrılma ve rekabet kısıtı; kurucu devamlılığını destekleyebilir fakat tarihsel değeri belirsiz veya tek taraflı koşullara bağlayabilir. Hükümlerin hukuki geçerliliği ve ülkeye özgü sonucu yetkili hukukçunun alanıdır.

Ekonomik model payları edinilmiş, gelecekte hak kazanacak, geri alıma tabi ve performans koşullu sınıflara ayırır. Hak kazanma başlangıcı, süre, hızlandırma, görevden alma, ölüm veya iş göremezlik, kontrol değişikliği, fiyat formülü ve ödeme zamanı ayrı senaryolarda incelenir. Kurucu rolü ile pay sahipliği, yönetim kurulu üyeliği, çalışma ilişkisi ve danışmanlık sözleşmesi birbirine karıştırılmaz. Bir rolün sona ermesi diğer hakların otomatik kaybı olarak varsayılmaz.

Kurucu devamlılığı yalnız yaptırımla sağlanmaz. Yetki devri, ikinci kademe yönetim, karar takvimi, stratejik rol, bilgi aktarımı ve başarı ölçütleri yazılı bir geçiş planıyla desteklenir. Yatırımcı belirli bir süre aktif rol isteyebilir; kurucu ise çalışma yükü, yetki, ücret, sorumluluk ve çıkış tarihini önceden görmek ister. Plan, kişinin vazgeçilmez kalmasını değil, şirket değerinin kişiye aşırı bağımlılığını azaltmayı hedefler.

Kötü ayrılan tanım, fiyat ve hak kaybı sonucunun orantılılığı hukuk ve vergi uzmanlarınca incelenir. BEIREK farklı hükümlerin pay, nakit, kontrol ve geçiş sonuçlarını senaryolaştırır; istihdam veya pay hakkı hakkında görüş vermez. Belirsiz tanım, tek taraflı takdir veya finansmanı olmayan geri alım mekanizması karar riski olarak kaydedilir.

Kabul; onaylı hukuki yorumun ekonomik modele doğru uygulanması, tarihsel ve gelecekteki hakların ayrılması, kurucu rol ve geçiş planının uygulanabilir olması ve ayrılma senaryolarında pay, ödeme, kontrol ve sorumluluk sonuçlarının yeniden üretilmesidir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

5. Ana şartlar belgesi ve aşağı yön senaryoları açıklanan işlem değerinin arkasındaki ekonomik sonucu gösterir

DEVAMI · 03

5.2 Tasfiye imtiyazı ve değer dağıtım sırası aşağı yön etkisini görünür kılar

Tasfiye imtiyazı, yatırımcının belirli çıkış veya tasfiye olaylarında dağıtımdan hangi sırada ve hangi tutarda yararlanacağını belirleyen ekonomik ve hukuki düzenlemedir. Katımlı veya katımsız yapı, tercih katsayısı, tahakkuk eden temettü, dönüşüm seçeneği, kıdem sırası, tavan ve farklı pay sınıfları kurucu ve diğer hissedarların dağıtımını değiştirebilir. Bu hükümler yalnız başarısızlıkta değil, orta ölçekli başarılı bir satışta da maddi olabilir.

Değer dağıtım sırası modeli, onaylı belge yorumunu farklı özkaynak değeri senaryolarına uygular. Önce işlem kapsamı, borç ve diğer öncelikler, dağıtılabılır özkaynak, pay sınıfları, tercih hakları, dönüşüm ve kalan dağıtım belirlenir. Her katman için kaynak belge ve formül bağlantısı bulunur. Dağıtılan toplam değer mevcut özkaynak değerini aşamaz; yuvarlama ve sınıf toplamaları kontrol edilir. Model hukuki hakkı icat etmez veya belirsiz metni kesin sonuç gibi yorumlamaz.

Aşağı yön analizi düşük ve orta değer sonuçlarında hangi sınıfın bedel aldığı, kurucunun dağıtımının ne zaman başladığı, yeniden yatırılan payın ne taşıdığı ve garanti veya tazminat rezervinin sonucu nasıl değiştirdiğini gösterir. Baz değer yalnız hedef plan değildir; işlem yapmama, düşük kapanış, gecikmiş ödeme ve uyuşmazlık gibi maddi durumlar da değerlendirilir. Kurucunun minimum kabul ölçütü başlık fiyat yerine serbest nakit, kalan pay ve sorumluluk sonucu üzerinden tanımlanır.

BEIREK ekonomik model ve kontrolleri kurar; hukukçu hakları ve tetikleyici olayları onaylar, vergi danışmanı dağıtım ve araç etkisini değerlendirir. Kabul; her sınıfın belgeye bağlanması, tüm değer dağıtımının uzlaşması, dönüşüm seçiminin doğru çalışması ve kurucunun aşağı yön sonucunu imza öncesinde görebilmesidir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

6. İşlem yapısı, uzman görüşleri ve ödeme akışı birlikte kapanışa hazır hale getirilir

İşlem yapısı pay devri, sermaye artırımı, varlık satışı, birleşme, dönüştürülebilir araç veya bunların birleşimi olabilir. Seçim yalnız vergi oranı veya sözleşme kolaylığına göre yapılmaz; şirket ve pay sahipleri onayı, düzenleyici izinler, müşteri ve finansman sözleşmeleri, fikri mülkiyet, çalışanlar, borçlar, nakit akışı, muhasebe ve gelecekteki alıcı seçenekleri birlikte değerlendirilir. Hukuki ve vergisel yapı onayı yetkili uzmanlardadır; BEIREK seçeneklerin karar, veri ve uygulama bağımlılıklarını ortak plana taşır.

Kapanış planı her ön koşulu, belgeyi, izin ve onayı, sorumluyu, hedef tarihi, kanıtı, bağımlılığı ve başarısızlık seçeneğini kaydeder. Kurumsal onay, pay sahibi onayı, üçüncü taraf muvafakati, kredi kapama, rehin çözümü, düzenleyici başvuru, veri veya teknoloji izni, çalışan ve yönetim geçişi, banka ön incelemesi ve uzman görüşleri birbirinden ayrılır. Bir belgenin hazır olması ilgili şartın tamamlandığı anlamına gelmez; imza yetkisi, yürürlük ve karşı taraf kabulü doğulanır.

Ödeme akışı şirkete giren yeni sermaye, kurucu ve diğer satıcılara giden mevcut pay satış bedeli, borç kapama, işlem giderleri, vergiler için uzman girdisi, bloke hesap, alıkonulan tutar, koşullu ödeme ve yeniden yatırım kalemlerini aynı gün ve para birimi mantığında uzlaştırır. Brüt kaynaklar toplamı kullanımlara eşit olmalıdır. Banka hesapları, alıcı ve satıcı kimliği, ödeme açıklaması ve belge anlatısı birbiriyle çelişmez. Para akış planı banka adına kabul kararı değildir; bankanın istediği belge ve ön inceleme ayrıca yürütülür.

Kapanış simülasyonu kritik tarihten önce yapılır. Belge, imza, para, izin ve sistem erişimi sırası test edilir; gecikme halinde hangi işlem adımının geri alınabileceği veya erteleneceği belirlenir. Doğru işlemin yanlış sırada yapılması vergi, lisans, sözleşme veya banka sorunu yaratabilir. "Eşzamanlı kapanış" ifadesi altındaki gerçek öncelik ve teslim anları açıkça yazılır.

Kabul; her koşulun kanıt sahibi ve onaylayanının bulunması, ödeme kaynak-kullanımının sıfır farkla uzlaşması, çözilemeyen konular için yetkili risk kararı alınması ve kapanış sonrası ilk sorumlulukların devir planına bağlanmasıyla sağlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

6. İşlem yapısı, uzman görüşleri ve ödeme akışı birlikte kapanışa hazır hale getirilir

DEVAMI · 02

6.1 Düzenleyici izinler ve uzman görüşleri kapanışın bağımlılıklarıdır

Kurucu likiditesi işlemi; şirketin sektörü, ülkeleri, nihai faydalanıcıları, yatırımcı profili, pay veya kontrol değişikliği, veri ve teknoloji erişimi, müşteri sözleşmeleri ve finansman yapısı nedeniyle izin, bildirim veya üçüncü taraf onayı gerektirebilir. Kontrol değişikliği, çoğunluk pay devrinin yanı sıra veto, yönetim kurulu hakkı, rehin uygulaması, teknik bilgi erişimi veya dolaylı üst şirket satışıyla da ilgili düzenleme ve sözleşme kapsamında sonuç doğurabilir.

Düzenleyici harita hukuki bir sonuç listesi gibi BEIREK tarafından verilmez. Yetkili hukuk, rekabet, sektör, ihracat kontrolü, veri koruma veya başka uzmanların belirlediği gereklilikler; tetikleyici, başvuru sahibi, karar mercii, belge, süre, ön koşul, olası şart ve işlem etkisiyle programa alınır. Görüş bekleniyorsa geçici varsayım ve etkilediği senaryolar görünür tutulur. İzin alınacağı veya belirli tarihte sonuçlanacağı garanti edilmez.

Yabancı yatırım veya stratejik ortak, finansmanın yanı sıra müşteri, lisans, veri, teknoloji ve gelecekteki alıcı çevresini değiştirebilir. Nihai faydalanıcı, fon kaynakları, portföy çatışmaları ve bilgi erişimi yetkili durum tespiti (due diligence) süreciyle değerlendirilir. Yaptırım kontrolleri, müşterinin tanınması (KYC), kara para aklamanın önlenmesi ve benzeri kontroller ilgili kurum ve profesyonellerin sorumluluğundadır. BEIREK karar için gerekli kanıtın, açık sorunun ve sonuç tarihinin tek bağımlılık kaydında izlenmesini sağlar.

İzin koşulları da ekonomik olarak modellenir. Bilgi duvarı, belirli müşteri veya teknolojiye erişim sınırı, yönetim şartı, varlık ayrıştırması veya ek sermaye gereksinimi işlem değerini ve şirket planını değiştirebilir. "Onay alındı" tek başına başarı sayılmaz; onay koşulunun şirket ve kurucu sonuçlarına etkisi yeniden değerlendirilir.

Kabul; maddi tetikleyicilerin uzman görüşüne bağlanması, başvuru ve karar bağımlılıklarının kapanış planında görünmesi, şartların ekonomik modele yansıtılması ve açık izinsiz alanın yetkili risk kararı olmadan kapanmış sayılmamasıdır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

6. İşlem yapısı, uzman görüşleri ve ödeme akışı birlikte kapanışa hazır hale getirilir

DEVAMI · 03

6.2 Durum tespiti (due diligence) ve veri odası (data room) kontrollü bir kanıt zinciri kurar

Durum tespiti (due diligence), yatırımcının sınırsız bilgi talebi ile şirketin tüm veriyi açması arasında kurulmaz. Amaç yatırım kararına maddi ekonomik, hukuki, finansal, ticari, operasyonel ve teknik gerçeklerin yetkili biçimde doğrulanmasıdır. Veri odası (data room) içeriği kullanım amacı, erişim yetkisi, gizlilik, kişisel veri, müşteri sırrı, fikri mülkiyet, ihracat veya teknoloji kısıtlarıyla sınıflandırılır. Her belge sahibi, tarih, sürüm, doğrulama kaynağı ve açıklama notu taşır.

Erişim katmanları genel ticari ve finansal veri, sınırlı müşteri veya kişisel veri, hassas teknik bilgi ve yalnız bağımsız uzman tarafından incelenecek alanlar olarak ayrılabilir. Bilgi erişimi sınırlandırılmış bağımsız ekip (clean team) veya uzman raporu kullanımı hukuk ve ilgili düzenleme danışmanlarınca tasarlanır. BEIREK erişim kararını tek başına vermez; onaylı kuralları veri odası iş akışına, soru kaydına ve kapanış bağımlılığına uygular. İndirilen veya paylaşılan belgelerin takibi müşteri güvenlik politikasıyla uyumlu olur.

Satıcı tarafı hazırlığı, yatırımcı sorusundan önce maddi tutarsızlıkları bulmayı hedefler. Finansal kayıt, sözleşme, fatura, banka, teslimat, vergi ve operasyon anlatısı aynı işlemi uyumlu biçimde göstermelidir. Pay kayıtları, kurumsal onaylar, borç ve teminat, ilişkili taraf, çalışan ve danışman hakları, fikri mülkiyet zinciri, müşteri yoğunlaşması, izinler ve veri hakları önceliklendirilir. Bulgu saklanmaz; etkisi, çözümü, açıklama dili ve karar sahibi belirlenir.

Soru-cevap süreci tek kayıta yürütülür. Her soru ilgili belgeye, cevap sahibine, uzman görüşüne ve ekonomik etkisine bağlanır. Farklı danışmanların çelişkili cevapları yayımlanmaz; yetkili müşteri temsilcisi ve ilgili uzman uzlaştırır. Cevap süresi önemli olmakla birlikte doğrulanmamış hızlı cevap, sessiz risk yaratır.

Kabul; maddi konu ve belgelerin indekslenmesi, erişim yetkilerinin uygulanması, kaynak ve sürüm izinin korunması, açık bulguların işlem modeline bağlanması ve hiçbir hassas alanın yetkisiz açılmamasıdır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

6. İşlem yapısı, uzman görüşleri ve ödeme akışı birlikte kapanışa hazır hale getirilir

DEVAMI · 04

6.3 Banka kabulü için kaynak ile varlık hareketi ayrı belgelerle izlenir

İşlem bedelinin bir banka hesabına yönlendirilmesi, bankanın fonu otomatik olarak kabul edeceği veya kurucunun hemen kullanabileceği anlamına gelmez. Banka; müşteri kabulü, fonların ve servetin kaynağı, işlem tarafları, nihai faydalanıcılar, ülke ve sektör riski, sözleşme, vergi ve ödeme akışı hakkında belge isteyebilir. Karar ve süre bankaya aittir. BEIREK banka adına müşterinin tanınması, kara para aklamanın önlenmesi veya kaynak onayı işlemi yürütmez.

Servetin kaynağı dosyası, şirketin kuruluşu ve pay ediniminden işlem bedelinin oluşumuna kadar kesintisiz bir kanıt zinciri kurar. Kuruluş ve sermaye kayıtları, pay devirleri, yatırım turları, temettüleri, sözleşmeler, değerlendirme ve işlem belgeleri, kapanış hesabı, vergi uzmanı çıktıları, banka talimatları ve ödeme dekontları uygun kapsamda bağlanır. Belgeler farklı ülke veya dildeyse yetkili tercüme, tasdik veya görüş ihtiyacı ilgili uzman ve banka tarafından belirlenir.

Ön inceleme kapanıştan önce başlatılır. Planlanan hesap, para birimi, ödeme yapan taraf, beklenen tutar aralığı, işlem açıklaması ve zaman bankayla yetkili kanal üzerinden paylaşılır. Eksik belge, farklı ödeme açıklaması veya son dakika hesap değişikliği kapanış riskidir. Birden fazla banka veya saklama kurumu kullanılacaksa kaynak zinciri her transferde korunur; ara hesaplar açıklamasız kalmaz.

Kişisel mahremiyet esastır. Bankaya veya uzmana yalnız gerekli veri yetkili yolla iletilir; BEIREK hassas belgeleri kalıcı olarak tutacaksa erişim ve saklama kuralı yazılı olur. Bankanın fon kabul kararı, yatırım veya saklama seçimine ilişkin ayrı uygunluk değerlendirmesinin yerini tutmaz ve ürün veya kurum hakkında BEIREK tavsiyesi oluşturmaz.

Kabul; fon kaynağının belgeden ödemeye izlenmesi, banka taleplerinin sahibi ve durumunun görünmesi, ödeme akışının işlem belgeleriyle tutarlı olması ve kısıtlı veya incelemede olan tutarın serbest likiditeden ayrılmasıyla tamamlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

7. İşlem sonrası sermaye, kaynak kısıtları ve kurucu risk bütçesiyle yönetilir

İşlem sonrası sermaye doğrudan ürün veya getiri hedeflerine dağıtılmaz. Önce serbest ve kısıtlı tutarlar, vergi ve işlem uzmanı rezervleri, tazmin veya garanti riski, yaşam ve aile yükümlülükleri, şirketle devam eden yoğunlaşma ve gelecekteki sermaye taahhütleri ayrılır. Kurucunun risk kapasitesi, şirket kurarken kullandığı yoğunlaşma ve hız refleksinden farklı olabilir. Amaç bir portföy önermek değil, yetkili yatırım ve servet uzmanlarının kullanacağı karar sınırlarını ve likidite ihtiyaçlarını tanımlamaktır.

Üç havuz yaklaşımı temsili bir yönetim çerçevesidir. Geri döndürülemez aile ihtiyaçları ve yakın dönem yükümlülükleri için korunan likidite; uzun dönem satın alma gücü ve dayanıklılık için ana sermaye; kurucunun açık risk bütçesi içinde yeni girişim, şirket veya başka fırsatlar için sınırlı sermaye ayrı izlenebilir. Gerçek araç, kurum, para birimi, vergi ve risk kararı lisanslı ve yetkili uzmanlarla verilir.

Her havuz için amaç, zaman ufku, asgari likidite, kabul edilebilir kayıp, yetki, saklama, raporlama, yeniden dengeleme ve istisna kararı tanımlanır. Kalan şirket payı ve koşullu alacak, serbest nakit havuzlarına katılmaz; ayrı yoğunlaşma olarak raporlanır. Tazmin veya vergi belirsizliği için ayrılan rezerv çözülmeden yüksek riskli kullanım varsayılmaz.

BEIREK havuz politikasını, uzman seçim ve karar takvimini, kaynak izini ve raporlama gereksinimini koordine eder. Ürün seçmez, portföy yönetmez, saklama hizmeti vermez veya getiri garanti etmez. Kabul; tüm işlem sonrası tutarların statüsünün bilinmesi, kısıt ve yükümlülüklerin ayrılması, uzman yetkilerinin doğrulanması ve her havuzun kurucu tarafından onaylanan amaç ve limitlere bağlanmasıdır.

7.1 Kurucu risk bütçesi yatırım kararlarının üst sınırını belirler

Risk bütçesi, kurucunun ne kadar getiri istediğini değil, hangi kaybın hangi yaşam, aile, itibar veya gelecek kararlarını bozacağını tanımlar. Likidite ihtiyacı, zaman ufku, para birimi ve ülke yükümlülükleri, kalan şirket payı, kişisel garanti ve koşullu alacaklar bir arada değerlendirilir. Kurucunun toplam ekonomik riski yalnız yeni finansal varlıklarda değildir; satılmamış pay ve devam eden iş sorumlulukları çoğu zaman en büyük yoğunlaşmadır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

7. İşlem sonrası sermaye, kaynak kısıtları ve kurucu risk bütçesiyle yönetilir

DEVAMI · 02

Yatırım politikası belgesi amaç, kısıt, yetki ve izleme düzenini tanımlar. Kabul edilen ve edilmeyen risk türleri, likidite tabanı, tek kurum veya varlık yoğunlaşması, borçlanma, teminat, özel yatırım, ilişkili taraf, değerlendirme, nakit çağırısı, istisna ve raporlama kuralları yazılır. Ürün önerisini lisanslı yatırım veya portföy yöneticisi bu sınırlar içinde yapar. Vergi ve hukuk uzmanları yapı ve yükümlülükleri kendi alanlarında değerlendirir.

Karar hakları öneren, inceleyen, onaylayan, uygulayan, saklayan ve raporlayan roller arasında ayrılır. Kurucu tüm rolleri tek elde tutmak isteyebilir; yüksek değerli ve karmaşık yapılarda bu yaklaşım hata ve çıkar çatışması riskini artırır. Bağımsız saklama, konsolide raporlama veya ikinci onay gibi kontroller uzmanlarla tasarlanır. BEIREK kurum veya ürün lehine komisyon alıyorsa çıkar çatışması açıklanmalı; mevcut görev kapsamında böyle bir aracılık yapılmaz.

Politika stres koşullarında da çalışmalıdır. Büyük piyasa kaybı, para birimi hareketi, vergi veya tazminat ödemesi, yeni girişim çağırısı, aile ihtiyacı ve kalan şirket payındaki değer düşüşü birlikte test edilir. Amaç kaybı önleme garantisidir değil, geri döndürülemez kararların sınırını ve hangi durumda kimin karar vereceğini önceden belirlemektir.

Kabul; politikanın yetkili uzman girdileriyle hazırlanması, toplam yoğunlaşma ve yükümlülüklerin görünmesi, görev ve çıkar çatışmalarının ayrılması, istisna sürecinin tanımlanması ve kurucunun belgeyi anlayarak onaylamasıyla sağlanır.

7.2 Aile yönetişimi, karar yetkisini ve hassas bilgi erişimini açıklar

Kurucu likiditesi aile üyelerinin beklentilerini, bilgi erişimini, karar rollerini, miras ve halefiyet hazırlığını etkileyebilir. Program aile hukuku veya miras belgesi hazırlamaz. Amaç; hangi kararların kurucuya, eşe, aile organına, şirket organına veya yetkili uzmana ait olduğunu; hangi bilginin kimle ve hangi amaçla paylaşılacağını; acil durumda yetkinin nasıl işleyeceğini uygulama planına çevirmektir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

7. İşlem sonrası sermaye, kaynak kısıtları ve kurucu risk bütçesiyle yönetilir

DEVAMI · 03

Aile yönetişimi kapsamı aile yapısı ve tercihlerine göre ölçeklenir. Tek bir kurucuda bile bilgi envanteri, yetki ve vekalet kontrolleri, acil durum bağlantıları, ana hesap ve sözleşme haritası, çocuklar veya bağımlılar için ihtiyaçlar ve halefiyet soruları bulunabilir. Daha geniş ailelerde aile konseyi, yatırım komitesi, dağıtım ilkesi, eğitim, hayırseverlik ve yeni girişim finansmanı gibi konular gündeme gelebilir. Hukuki geçerlilik yetkili hukukçularca sağlanır.

Mahremiyet ve bilgi güvenliği baştan tasarlanır. İşlem bedeli, pay kayıtları, banka belgeleri, vergi bilgisi, aile ilişkileri ve yatırım görünümü asgari erişim ilkesiyle tutulur. Aile üyesi olmak sınırsız bilgi hakkı anlamına gelmez; şirket sırrı ve kişisel veri ayrı korunur. BEIREK'in belge erişimi görev için gerekli süre ve kapsamla sınırlandırılır; saklama ve silme politikası müşteriyle kararlaştırılır.

Yetki matrisi olağan karar, büyük taahhüt, acil durum, çıkar çatışması ve ehliyet kaybı senaryolarını içerir. Tek kişinin yokluğunda ödeme, vergi, banka, şirket veya aile yükümlülüğünün aksamaması iş sürekliliği riski olarak ele alınır. Yetki devri, kontrolsüz ortak erişim yaratmadan uygulanmalıdır.

Kabul; karar ve bilgi haklarının yazılı olması, gerekli hukuki belgelerin yetkili uzmanlarca hazırlanması, mahremiyet kurallarının uygulanması ve belirlenen bir acil durum senaryosunun rol ve iletişim bakımından test edilmesiyle tamamlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

8. İlk 100 gün, kapanış kararlarını işletilebilir yönetim ve kontrol düzenine devreder

Kapanış, programın sonu değil; yeni sahiplik, rol, para, yükümlülük ve raporlama düzeninin başlangıcıdır. İlk yüz günlük plan, işlem belgelerindeki kapanış sonrası taahhütleri, kurul ve yönetim değişikliklerini, banka ve rezerv durumunu, koşullu bedel ölçümünü, garanti ve tazminat takibini, kurucu rol geçişini, veri erişimini ve işlem sonrası kişisel sermaye yönetişimini tek uygulama takviminde toplar.

İlk dönemde para hareketi kontrollüdür. Banka kabulü tamamlanmamış, vergi veya tazminat rezervi ayrılmamış, kaynak dosyası kapanmamış ya da yatırım politikası onaylanmamış tutar aceleyle yeni ürüne veya girişime yönlendirilmez. Bu yaklaşım getiri fırsatını tahmin etmek için değil, geri alınamaz hata riskini azaltmak içindir. Uygun saklama ve yatırım kararları lisanslı uzmanlarla alınır.

Şirket tarafında yeni yönetim kurulu, bilgi hakları, onay eşiği, bütçe, raporlama ve kurucu görevleri fiilen uygulanır. Sözleşmede yazan yönetim ile günlük karar akışı farklıysa sorun kayda alınır. Kurucunun yetki bırakması, yönetim kapasitesi oluşmadan ani boşluk yaratmamalı; devam eden rol de belirsiz sorumluluk ve sınırsız kişisel bağımlılık doğurmamalıdır.

Koşullu bedel ve garanti takibi ölçüm tanımı, kaynak veri, rapor tarihi, karşı taraf incelemesi, uyumsuzluk ve serbest bırakma zamanıyla yönetilir. Kurucu veya şirketin kontrolünde olmayan sonuçlar ayrı gösterilir. Kapanış sonrası talepler hukukçu ve ilgili uzmanlarca değerlendirilir; BEIREK kanıt, zaman ve karar koordinasyonunu sağlar.

Kabul; ilk yüz gün yükümlülüklerinin sahip ve tarihle atanması, serbest ve kısıtlı sermayenin ayrılması, yeni yönetişimin çalışması, kurucu geçişinin ölçülmesi ve açık taleplerin kanıt ile uzman sorumluluğuna bağlanmasıdır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

9. Beş fazlı çalışma modeli, kurucu amacından işletilebilir devir düzenine ilerler

Programın takvimi hazır bir işlem olup olmamasına, veri erişimine, pay sahipliği yapısına, uzman görüşlerine ve karşı taraf kararlarına göre belirlenir. Beş faz değişmez bir kapanış süresi vaat etmez; her faz, bir sonraki ekonomik veya yönetsel karar için gereken kanıtı ve yetkili karar sahibini tanımlar. Dış kurum süreleri, yatırımcı ilgisi ve profesyonel görüşlerin tamamlanması BEIREK taahhüdü olarak sunulmaz.

Faz	Ana çalışma	Temel çıktı	Karar kapısı
1. Amaç ve başlangıç durumu	Kurucu hedefleri, şirket sermayesi, sahiplik, haklar, yükümlülükler ve kişisel kısıtlar aynı bilgi tarihinde doğrulanır	Amaç ve kısıt matrisi; şirket-sahiplik-kurucu başlangıç durumu	Karar sahipleri, veri kapsamı ve vazgeçilmez sınırlar onaylandı mı?
2. Seçenek ve ekonomi	İşlem yapmama seçeneği dahil likidite yapıları, net nakit, kalan pay, kontrol, rol ve risk üzerinden karşılaştırılır	Seçenek matrisi; değer-net likidite köprüsü; seyrelme ve kontrol modeli	Hangi seçenekler kurucu ve şirket eşiklerini karşılıyor?
3. Yapı ve hazırlık	Ana şartlar, hak kazanma, ayrılma, değer dağıtımı, izinler, durum tespiti, banka ve uzman bağımlılıkları kapatılır	Ekonomik şart karşılaştırması; uzman görüş kaydı; kapanış bağımlılık planı	Seçilen yapı yetkili görüşler ve kaynak kanıtıyla ilerlemeye hazır mı?
4. Kapanış ve mutabakat	Belge, yetki, pay, ödeme, rezerv, banka hareketi ve açık yükümlülükler son onaylı senaryoyla uzlaştırılır	Kapanış kontrol seti; ödeme akışı; sapma ve açık konu kaydı	Para, pay, hak ve sorumluluklar kanıtlarla mutabık mı?
5. Devir ve ilk 100 gün	Yeni yönetim, kurucu rolü, koşullu bedel, talepler, sermaye havuzları ve uzman sorumlulukları işletilir	İlk 100 gün planı; havuz politikası; devir ve işletim kanıtı	Müşteri ve yetkili uzmanlar sistemi BEIREK'e bağımlı olmadan işletilebilir mu?

Her karar kapısı üç olası sonuç üretir: ilerle, belirli bir koşulla ilerle veya bekle/durdur. Açık bir hukuk, vergi, banka, düzenleyici izin ya da finansman konusu genel varsayımla kapatılmaz. Koşullu ilerleme kararında eksik kanıt, ekonomik etkisi, geçerlilik süresi, sahibi ve yeniden değerlendirme tetikleyicisi birlikte kaydedilir.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

9. Beş fazlı çalışma modeli, kurucu amacından işletilebilir devir düzenine ilerler

DEVAMI · 02

9.1 BEIREK, müşteri ve uzman rolleri hesap verebilirliği doğru tarafa yerleştirir

BEIREK program mimarisini, karar ve risk kayıtlarını, senaryo karşılaştırmalarını, uzman bağımlılıklarını, veri ve kapanış iş akışını, yönetim toplantılarını ve devir kanıtını yönetir. Onaylı finansal model ve uzman çıktılarının kurucu kararına etkisini görünür kılar. BEIREK'in rolü entegrasyon ve proje yönetimidir; yatırımcı veya alıcı adına karar verme, taraflar arasında menkul kıymet aracılığı yapma, hukuki belgeyi onaylama, vergi yapısı seçme, banka kabulü verme veya kişisel portföy yönetme yetkisi içermez.

Müşteri yetkili sponsor, şirket karar organları, veri sahipleri ve kurucu temsilini belirler. Finansal ve kurumsal kayıtların doğruluğunu, iş varsayımlarını, taraf iletişimini ve nihai kararları sahiplenir. Kurucu kendi amaçlarını, kişisel kısıtlarını ve onaylarını sağlar. Birden fazla hissedarın çıkarı farklıysa BEIREK tek kişinin danışmanı gibi davranmaz; görev kapsamı, bilgi paylaşımı ve çatışma yönetimi yazılı hale getirilir.

Hukukçu işlem yapısı, pay hakları, sözleşmeler, izinler ve hukuki riskten; vergi danışmanı vergisel yorum ve beyandan; denetçi veya muhasebe uzmanı kendi güvence ve muhasebe alanından; yatırım bankası veya yetkili aracı piyasa ve işlem faaliyetinden; banka müşteri ve fon kabulünden; lisanslı yatırım veya servet yöneticisi uygunluk, ürün ve portföy önerisinden sorumludur. Her uzmanın yetki alanı, teslimatı, dayandığı veri, son tarih ve görüşün kullanım sınırı uzman görüş kaydında tutulur.

Karar toplantısında hazırlayan, inceleyen, öneren ve onaylayan roller ayrılır. Bir uzman görüşü diğer alanın otomatik onayı sayılmaz. Çelişki varsa varsayım kapatılmaz; seçenek, risk ve yetkili karar sahibine taşınır. Ülke veya sektör kapsamı değiştiğinde gerekli uzman yetkisi yeniden değerlendirilir.

Kabul; her maddi teslimat ve kararın tek bir sorumlu ile onaylayana bağlanması, düzenlenmiş hizmetlerin açıkça ayrılması, çıkar çatışmalarının kaydedilmesi ve müşteri yönetiminin nihai karar sahipliğini anlamasıyla sağlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

10. Teslimatlar, kabul kanıtı ve profesyonel sınırlar ilk karar kapısını açık hale getirir

Teslimat seti kurucu amaç ve kısıt matrisi, şirket-sahiplik-kurucu başlangıç durumu ve likidite seçenekleriyle başlar. Yeni sermaye ve mevcut pay satışı senaryoları, değer-fiyat-net likidite köprüsü, seyrelme ve kontrol matrisi ile ana şartlar belgesinin ekonomik karşılaştırması işlem seçeneklerini açıklar. Hak kazanma ve ayrılan kurucu senaryoları, tasfiye ve değer dağıtım modeli, kapanış bağımlılıkları ve ödeme akışı ekonomik sonuçları ayırıştırır. Durum tespiti ve erişim planı, servetin kaynağı dosyası indeksi, banka talep takibi, işlem sonrası havuz ve risk politikası, aile yönetişimi karar matrisi, ilk yüz gün planı ve uzman görüş kaydı seti tamamlar.

Her teslimat kullanım amacı, kaynak tarihi, sürüm, hazırlayan, inceleyen, onaylayan, açık varsayım, uzman bağımlılığı ve kapsam sınırı taşır. Kabul için tablo veya sunumun varlığının yanında yetkili kullanıcının girdiyi yenileyebilmesi, senaryoyu çalıştırabilmesi, açık konuyu görebilmesi ve kararın hangi belge ile görüşe dayandığını izleyebilmesi gerekir. Kritik ve yüksek bulgular kapanmadan veya yetkili risk kararı alınmadan ilgili karar kapısı geçilmez.

Kapsam dışında olanlar; yatırımcı veya alıcı bulma garantisi, menkul kıymet ve birleşme-satın alma aracılığı, hukuki veya vergi görüşü, bağımsız değerlendirme veya işlemin finansal açıdan adilliğine ilişkin görüş (fairness opinion), denetim, banka kabulü, kaynağın resmi onayı, kişisel yatırım tavsiyesi, ürün seçimi, portföy veya servet yönetimi, saklama, miras ve aile hukuku belgesi ile işlem fiyatı, kapanış, vergi sonucu, yatırım getirisi veya servetin korunması garantisidir. Bu hizmetler gerekirse ayrıca ve yetkili sağlayıcılardan alınır.

Program takvimi veri, uzman, yatırımcı, düzenleyici ve müşteri kararlarına bağlı olarak kurulur; sabit kapanış tarihi vaat edilmez. Haftalık program kontrolü, kurucu karar oturumu, uzman bağımlılık görüşmesi ve karar kapıları kapsam ve aşamaya göre planlanır. Tek karar, risk, değişiklik ve taahhüt kaydı tüm iş akışlarına otorite sağlar.

Nihai kabul; kurucunun onaylı senaryoda serbest nakit, kısıtlı ve koşullu tutar, kalan pay, kontrol, rol ve sorumluluklarını açıklayabilmesi; şirket sermayesi ile kişisel likiditenin ayrılması; uzman görüşlerinin kaynağa bağlanması; kapanış ve ilk yüz gün planının işletilebilir olması ve müşteri ekibinin sistemi devralmasıyla tamamlanır.

PROGRAM ÇERÇEVESİ

10. Teslimatlar, kabul kanıtı ve profesyonel sınırlar ilk karar kapısını açık hale getirir

DEVAMI · 02

İlk çalışma adımı: kurucu amaç ve kısıt oturumu

Program, bir fiyat veya işlem yapısı önermeden önce kurucu amaç ve kısıt oturumuyla başlar. Müşteri mevcut ortaklık tablosunu, pay ve finansman sözleşmelerini, en güncel onaylı finansal modeli, şirket sermaye ihtiyacını, mevcut teklif veya ilgi belgelerini, kurucu rollerini ve kararı etkileyen uzman görüşlerini erişilebilir kılar. Hassas kişisel bilgiler yalnız karar için gerekli kapsamda ve belirlenmiş erişim rolleriyle paylaşılır.

BEIREK ilk çalışma çıktısı olarak kurucu amaçlarını ölçülebilir eşiklere çevirir; şirket, sahiplik ve kişisel sonuç arasında ayrılması gereken kaynakları belirler; eksik veri ve uzman bağımlılıklarını listeler; seçenek üretimine geçmeden önce çözülmesi gereken çatışmaları görünür kılar. İlk karar kapısı, kapsamın, karar sahiplerinin, veri erişiminin, profesyonel uzman ihtiyacının ve vazgeçilmez sınırların yazılı olarak onaylanmasıdır. Bu kapı geçilmeden fiyat, vergi sonucu, banka kabulü veya uygulanabilir işlem yapısı hakkında kesin sonuç üretilmez.

Teknik Ek

TEKNİK MODÜL

A1. Kurucu amaç ve kısıt matrisi

Amaç ve kısıt matrisi, kurucunun “yüksek değer” veya “bir miktar likidite” gibi genel beklentilerini işlem seçeneklerini gerçekten ayıran karar ölçütlerine çevirir. Matris işlem teklifi gelmeden önce hazırlanır; teklif ilerledikçe yalnız yeni kanıt veya kurucu tarafından onaylanan durum değişikliğiyle güncellenir. Böylece işlem maliyeti, zaman baskısı veya karşı taraf anlatısı kırmızı çizgileri sessizce değiştirmez. Birden fazla kurucu varsa her kişinin matrisi ayrı tutulur ve şirketin ortak müzakere yetkisi ayrıca onaylanır.

Karar alanı	Kaydedilecek soru	Asgari kanıt	Kabul/eşik davranışı
Serbest nakit	Kapanışta ve sonraki tarihlerde gerçekten kullanılabilir tutar nedir?	finansal model ve uzman girdileri	kısıtlı ve koşullu tutar ayrılır
Zaman	İlk, sonraki ve nihai likidite için kabul edilen pencere nedir?	şirket planı ve kişisel ihtiyaç	gecikme etkisi senaryoları
Kalan pay	Hangi sahiplik ve değer yoğunlaşması kabul edilir?	ortaklık modeli ve değer aralığı	tamamen seyretilmiş görünüm kullanılır
Kontrol	Hangi oy, kurul, veto ve bilgi hakları korunmalıdır?	onaylı hukuki yorum	haklar tek tek ve birleşik test edilir
Rol	Kurucu hangi görev, yetki ve süreyle devam eder?	geçiş planı ve sözleşme taslağı	görev, pay ve kurul rolü ayrılır
Risk	Hangi garanti, tazmin, bloke ve koşullu bedel kabul edilir?	işlem taslağı ve uzman analizi	üst sınır ve serbest bırakma gerekir
Gelecek seçenek	Sonraki tur veya satış hareket alanı nedir?	sözleşme hakları ve şirket planı	transfer ve likidite penceresi görünürdür
Mahremiyet	Kim hangi kişisel ve şirket bilgisine erişebilir?	veri sınıflaması ve izinler	asgari erişim uygulanır

Her ölçüt “zorunlu eşik”, “müzakere aralığı”, “tercih” veya “henüz uzman girdisi bekliyor” olarak sınıflandırılır. Zorunlu eşik sağlanmıyorsa yüksek fiyat diğer eksikliği otomatik telafi etmez. Müzakere aralığında taviz verilecekse karşılığında alınan değer, hak veya risk azaltımı yazılır. Tercihler teklif sıralamasını etkileyebilir; red kararı için ilgili zorunlu eşik veya birleşik risk gerekçesi gösterilir. Uzman girdisi bekleyen konu kesin sonuç gibi değerlendirilmez.

TEKNİK MODÜL

A1. Kurucu amaç ve kısıt matrisi

DEVAMI · 02

Matris, işlem yapılmaması ve mevcut planla devam edilmesi senaryosunu da içerir. Kurucunun mevcut planda beklenen temettü, ücret, pay değeri, yoğunlaşma, sermaye ihtiyacı, rol ve risk durumu aynı zaman ufkunda gösterilir. Bu karşılaştırma, bugünkü nakdin vazgeçilen gelecekteki değer ve azaltılan riskle birlikte değerlendirilmesini sağlar. Tahminler değer veya likidite garantisidir; onaylı finansal model senaryolarıdır.

Değişiklik kaydı önceki ölçütü, yeni ölçütü, nedeni, kanıtı, etkilediği teklif ve onaylayanı gösterir. Kurucu yorgunluğu veya son tarih, maddi karar gerekçesiyle desteklenmedikçe değişiklik nedeni sayılmaz. BEIREK matrisi ve karşılaştırmayı yönetir; kurucu amaçları onaylar, şirket organları kendi yetkisindeki kararları verir, hukuk ve vergi uzmanları ilgili kısıtları doğrular. Kabul, her maddi teklif koşulunun en az bir karar alanına bağlanabilmesi ve açık kırmızı çizginin yetkili onay olmadan geçilmemesidir.

Matrisin toplantı kullanımı da tanımlıdır. Yeni teklif veya revizyon önce ekonomik modele işlenir; ardından ölçüt bazında "sağlıyor, müzakere gerektiriyor, sağlamıyor, uzman girdisi bekliyor" statüsü verilir. Statü sahibinin yorumu ve dayanak belgesi olmadan değiştirilmez. Bir hüküm birden fazla amacı etkiliyorsa tüm bağlantılar gösterilir; örneğin uzun rol taahhüdü yalnız ücret değil zaman, kontrol, sorumluluk ve gelecekteki likiditeyi değiştirebilir. Karar notu kabul edilen tavizi, alınan karşılığı ve sonraki belgeye nasıl yansıtacağını kaydeder. İmza öncesi örnekleme teklif, ekonomik model ve sözleşme dili arasında çift yönlü iz testi yapılır.

Kurucunun kişisel ve aile koşulları değişebileceği için matris belirli tetikleyicilerde yeniden açılır. Yeni borç veya teminat, sağlık ya da aile yükümlülüğü, şirket finansman planı, kurucu rolü, ortaklar arası durum veya düzenleyici koşul değişikliği örnek tetikleyicilerdir. Güncelleme, geçmiş kararı silmez; hangi yeni olgunun önceki sınırı etkilediğini gösterir. Hassas bilgi yalnız gerekli karar alanına özetlenir ve erişim yetkisi sınırlandırılır.

TEKNİK MODÜL

A2. Yeni sermaye ve mevcut pay satışı senaryo tablosu

Yeni sermaye ve mevcut pay satışı tablosu, aynı finansman veya satış olayındaki kaynakların kime gittiğini, hangi ihtiyacı karşıladığını ve sahipliği nasıl değiştirdiğini satır bazında uzlaştırır. Senaryolar aynı bilgi tarihi, değerlendirme tanımı ve tamamen seyretilmiş pay bazını kullanır. Yeni pay ihracı, mevcut pay satışı, opsiyon havuzu artışı, dönüştürülebilir araç dönüşümü, ücretler ve borç benzeri kalemler tek "tür büyüklüğü" altında gizlenmez. Şirketin kullanacağı net kaynak ile kurucunun serbest likiditesi ayrı sonuçlardır.

Senaryo alanı	Şirket tarafı	Kurucu tarafı	Kontrol
Başlangıç	mevcut pay ve araçlar	satılabilir ve kısıtlı pay	hukuki kayıtlarla uzlaşma
Değerleme	onaylı yöntem ve bilgi tarihi	pay fiyatına bağlantı	şirket/özsermaye ayrımı
Yeni pay ihracı	brüt yeni sermaye ve ihraç	seyrelme etkisi	şirkete giren net nakit
Mevcut pay satışı	şirket kaynağı yaratmaz	brüt satış bedeli	pay devri ve ödeme eşleşir
Opsiyon havuzu	yetenek planı ve ihraç	ilave seyrelme	yatırım öncesi/sonrası tanımı
Araç dönüşümü	pay sınıfı ve borç etkisi	sahiplik ve hak değişimi	belge yorumuna bağlıdır
Gider ve kesinti	şirketçe ödenen tutar	satıcıya ait tutar	çift sayım yapılmaz
Kapanış sonucu	net kaynak ve pist	serbest/kısıtlı nakit ve kalan pay	kaynak-kullanım sıfır fark

Her senaryo şirketin minimum finansman ihtiyacını, aşağı yön tamponunu, planlanan fon kullanımını ve sonraki finansman zamanını gösterir. Mevcut pay satışı tutarı, yeni sermaye açığını büyütüyorsa fark açıkça görünür. Kurucunun ihtiyacı şirket fonlamasına eklenerek yapay bir tur gerekçesi oluşturmaz. Aynı şekilde mevcut pay satışı içermeyen seçenek, kurucunun yoğunlaşma ve dayanıklılık hedefiyle karşılaştırılır.

TEKNİK MODÜL

A2. Yeni sermaye ve mevcut pay satışı senaryo tablosu

DEVAMI · 02

Sahiplik köprüsü ihraç öncesi, yeni pay, araç dönüşümü, havuz değişimi, pay devri ve kapanış sonrası adımları izler. Pay devri toplam pay adedini değiştirmeyebilir fakat sahipler arası dağılımı değiştirir; yeni pay ihracı toplam payı artırır. Oy ve ekonomik hak farklıysa yüzde sahiplik ilgili haklarla birlikte değerlendirilir. Bu haklar A3 kontrol matrisine taşınır.

Likidite merdiveni kullanılacaksa her pencere için ölçülebilir kilometre taşı, izin, yatırımcı talebi, satılabilir pay, fiyat mekanizması ve şirket fonlama durumu bulunur. Gelecek pencere sözleşmesel hak veya olasılık olarak sınıflandırılır; kesin nakit gibi raporlanmaz. Düşük performans veya finansman bulunmaması halinde etkisi ayrı senaryoda gösterilir.

BEIREK model bağlantısını, kaynak-kullanım ve senaryo karşılaştırmasını yönetir. Finans ekibi şirket ihtiyacını, kurucu satış sınırını onaylar; hukukçu pay ve araç haklarını, vergi danışmanı ilgili sonuçları sağlar; yatırımcı talebi yetkili süreçten gelir. Kabul; her nakit ve pay hareketinin kaynağa bağlanması, pay toplamalarının kapanması ve şirket kaynağı ile kurucu likiditesinin karıştırılmamasıdır.

Gerçekleşen kapanış, onaylı senaryoya karşı yeniden uzlaştırılır. Nihai pay adedi, fiyat, ücret, banka hareketi, şirkete giren kaynak, satıcı ödemesi ve varsa bloke tutar, taslak veya ana şartlar belgesi değerleriyle fark analizi içinde gösterilir. Fark yalnız tutar olarak değil, neden ve karar etkisiyle sınıflandırılır. Kapanıştan sonra düzeltilen pay kaydı veya masraf, kaynak-kullanım sonucunu ve kurucu net likidite köprüsünü günceller. Böylece yönetim, yatırımcı sunumundaki tur büyüklüğünü değil, şirket ve kurucu için gerçekleşen ayrı ekonomik sonuçları resmi kapanış kanıtıyla görebilir.

Senaryo incelemesi, kurucular veya mevcut hissedarlar arasında eşitlik varsaymaz. Her satıcının pay sınıfı, satış adedi, fiyatı, gideri, bloke ve koşullu bedeli ayrı izlenir; şirket kaynakları hiçbir satıcıya örtülü fayda sağlayacak biçimde karıştırılmaz. İlişkili taraf veya farklı fiyatlandırma varsa kurumsal onay ve uzman incelemesi kayda alınır. Yönetim, işlemin şirket finansmanı ve pay sahipleri arasındaki dağılımını aynı tabloda fakat ayrı sorumluluklarla görebilir.

TEKNİK MODÜL

A3. Seyrelme ve kontrol matrisi

Seyrelme ve kontrol matrisi, pay oranı, ekonomik hak ve fiili karar etkisini ayrı ölçer. Her yatırım turu veya pay satışı için mevcut ve tamamen seyretilmiş pay adedi, oy oranı, pay sınıfı, kurul temsili, veto, bilgi, devir, önalım, birlikte satış, sürüklenme, seyretilme koruması, rehin ve zaman kısıtları gösterilir. Hak tanımı yalnız sözleşme başlığından alınmaz; yetkili hukukçunun onayladığı kapsam, eşik, süre, istisna ve yaptırım kullanılır.

Hak/kısıt	Ekonomik soru	Yönetişim sorusu	İşlem/gelecek etkisi
Oy hakkı	dağıtımla aynı mı?	hangi karar çoğunluğu?	kontrol değişikliği tetiklenir mi?
Kurul hakkı	doğrudan değer yaratmaz	atama görevden alma ve gözlem	bilgi ve stratejik etki
Veto	karar maliyeti nedir?	kapsam ve süre nedir?	yeni tur veya satış engeli
Bilgi/inceleme	hazırlama ve güvenlik maliyeti	kim neye erişir?	müşteri veri teknoloji kısıtı
Devir	kalan payın likiditesi	onay ve önalım	gelecekteki mevcut pay satışı sınırı
Birlikte satış	çıkışa katılım	tetikleyici ve oran	azınlık koruması
Sürüklenme	zorunlu satış sonucu	eşik ve süreç	fiyat ve sorumluluk eşitliği
Seyretilme koruması	sonraki tur ekonomik etkisi	formül ve istisna	şirket finansman esnekliği
Rehin/teminat	ekonomik kayıp riski	kullanım ve kontrol	dolaylı kontrol değişikliği

Matris her hakkı kurucunun A1 ölçütlerine ve finansal model sonuçlarına bağlar. Yüksek değerlendirme ile verilen geniş veto veya tam seyretilme koruması, sonraki turu zorlaştırabilir ve kalan pay değerini azaltabilir. Kurucunun kurul koltuğunu koruması, görevden alınma veya bilgi kısıtı karşısında gerçek kontrol sağlamayabilir. Haklar birleşik senaryoda test edilir; ayrı ayrı kabul edilebilir hükümler birlikte ağır bir kontrol paketi yaratabilir.

TEKNİK MODÜL

A3. Seyrelme ve kontrol matrisi

DEVAMI • 02

Düzenleyici ve sözleşmesel kontrol değişikliği ayrıca incelenir. Pay oranı düşük olsa bile nitelikli pay, veto, yönetim veya teknoloji erişimi izin gerektirebilir. Bu sonuç BEIREK tarafından varsayılmaz; yetkili hukuk ve sektör uzmanı görüşü matrise kaynak olarak eklenir. Görüş yoksa konu bekleyen ve kapanışa bağımlı olarak kalır.

Her turdan sonra sahiplik, oy ve hakların tarihli görünümü saklanır. Böylece gelecekteki teklif, dağıtım veya uyuşmazlık geçmiş onaylı yapıya göre yeniden üretilebilir. Yan mektup veya farklı araç, ana tabloda görünmese bile fiili etki yaratıyorsa uzman yorumuyla kayda alınır. Hassas hak ve kişi bilgisi rol bazlı erişimde tutulur.

BEIREK ekonomik ve karar etkisini modeller; hukukçu hak yorumunu, şirket organları onayları sağlar. Kabul; pay ve oy toplamalarının uzlaşması, tüm maddi hakların belge ve uzmana bağlanması, kurucu eşiklerine etkisinin görünmesi ve sonraki tur ile çıkış kısıtlarının açık olmasıdır.

Matris için bağımsız ikinci okuma, özellikle hakların birleşik etkisine odaklanır. İnceleyen kişi bir kararın yalnız tek maddesini değil, pay sınıfı, kurul, veto, bilgi ve devir hükümleri altında aynı anda nasıl sonuçlandığını örnekler. Kurucunun belirli hakkı koruduğu görünürken başka bir hükmün bu hakkı pratikte kullanılamaz hale getirip getirmediği kontrol edilir. Bulgular hukuki görüş yerine geçmez; sözleşme ile ekonomik model arasındaki uygulama boşluğunu yetkili hukukçuya ve karar sahibine taşır. Her yeni tur veya yan mektup bu incelemeyi yeniden tetikler.

Hakların fiili kullanımı işlem sonrasında da izlenir. Kurul toplantısı, bütçe onayı, bilgi talebi veya pay devri gibi seçilmiş olaylar, sözleşmede öngörülen süre ve yetkiye göre test edilir. Uygulama sözleşmeden farklıysa BEIREK hukuki sonuç üretmez; kanıtı, ekonomik etkisini ve çözüm kararını uzman ile yetkili organa taşır. Bu izleme, kullanılmayan bir hakkı sürekli koruma varmış gibi raporlamayı önler.

TEKNİK MODÜL

A4. Değer dağıtım sırası kontrol tablosu

Değer dağıtım sırası kontrol tablosu, onaylı pay haklarını seçilen özkaynak değeri ve çıkış olayına uygular. Önce işlem kapsamı ve bilgi tarihi belirlenir; işletme değerinden özkaynak değerine köprü ayrı kaynakta kapatılır. Ardından borç ve onaylı öncelikler, dağıtılabilir değer, pay sınıfı, tercih tutarı, katılım, dönüşüm, tavan, temettü ve kalan dağıtım sırası işlenir. Vergi veya işlem gideri yalnız ilgili dağıtım modelinin tanımına dahilse ve uzman girdisi varsa kullanılır.

Kontrol alanı	Zorunlu soru	Test
Çıkış olayı	Hangi sözleşme hükmünü tetikler?	uzman yorumuna bağlanır
Değer tabanı	İşletme mi özkaynak mı dağıtılıyor?	değer köprüsüyle uzlaşır
Pay sınıfları	Adet ve haklar güncel mi?	ortaklık tablosuyla eşleşir
Tercih sırası	Kıdem ve katsayı nedir?	katman toplamı kontrol edilir
Dönüşüm	Hangi değerde ekonomik olarak seçilir?	iki yol ayrı hesaplanır
Katılım/tavan	Ek dağıtım ve üst sınır var mı?	sınır ve kalan değer test edilir
Kalan dağıtım	Hangi bazda paylaştırılır?	yüzde ve tutar toplamı kapanır
Rezerv/tazmin	Dağıtımı mı net likiditeyi mi etkiler?	çift sayım engellenir

En az düşük, orta ve yüksek değer bölgesi çalıştırılır; bu etiketler olasılık veya değer garantisi olarak kullanılmaz. Amaç hangi katmanda kurucu dağıtımının başladığını, yatırımcının dönüşüm kararının ne zaman değiştiğini ve nominal sahiplik ile ekonomik payın nerede ayrıştığını görmektir. İşlem yapmama veya farklı finansman yapısı karşılaştırma için ayrıca kullanılabilir.

Model formülleri her sınıf için kaynak hak, pay adedi ve öncelik bağlantısı taşır. Toplam dağıtım özkaynak değerini aşamaz; sınıf ve sahip toplamaları aynı sonuca ulaşır; negatif kalan değer oluşmaz. Dönüşüm seçimi yatırımcının ekonomik olarak daha yüksek yolu kullanıyorsa uygulanır, fakat belge farklı bir seçim veya bildirim süreci öngörüyorsa hukuki yorum esas alınır. Yuvarlama toleransı ve para birimi açıkça tanımlanır.

TEKNİK MODÜL

A4. Değer dağıtım sırası kontrol tablosu

DEVAMI · 02

Değer dağıtım sırası kurucunun net likidite köprüsünün yalnız bir girdisidir. Kurucuya dağıtılan brüt bedel; vergi, gider, bloke, alıkonulan, koşullu ödeme, yeniden yatırım ve risk rezerviyle A1 serbest nakit ölçütüne taşınır. Bu iki hesap birleştirilirse pay hakkı ile şahsi kullanılabilir nakit karışır.

BEIREK hesap ve kontrolleri kurar; hukukçu tetikleyici ve hakları, vergi danışmanı ilgili girdileri onaylar. Kabul; tüm sınıfların belgeye bağlanması, dağıtımın sıfır farkla uzlaşması, dönüşüm ve tavanların test edilmesi ve kurucunun farklı değerlerdeki sonucunu anlayabilmesidir.

Kontrol seti, formül yönü ve sınır davranışını da sınar. Özkaynak değeri arttığında toplam dağıtımın azalması, tercih katmanı dolmadan alt sınıfa değer geçmesi, tavan aşıldıktan sonra katılımın sürmesi veya dönüşüm seçiminin ekonomik olarak ters çalışması hata işaretidir. Sıfır ve çok düşük değer, tercih eşiği, dönüşüm kesişimi ve yüksek değer noktaları ayrı test edilir. Belge değiştiğinde yalnız sonuç karşılaştırılmaz; katman sırası ve tetikleyici mantığı yeniden gözden geçirilir. Kontrol kanıtı model sürümü ve uzman yorumuyla birlikte saklanır.

Değer dağıtım sırası çıktısı karar sahibine yalnız toplam ödeme olarak verilmez. Her değer bölgesinde kurucu, yatırımcı sınıfları ve diğer pay sahipleri için brüt dağıtım, yüzde pay, tercih kullanımı ve dönüşüm statüsü ayrı görünür. Değer artışının hangi sınıfa geçtiğini gösteren marjinal köprü, orta değerli çıkışlarda hakların beklenmedik etkisini açıklar. Sunum, hukuki belgenin yerine geçmediğini ve varsayım tarihini taşır.

TEKNİK MODÜL

A5. Kapanış bağımlılık kaydı

Kapanış bağımlılık kaydı, yapılacak işler listesinden farklıdır. Her koşulun hangi diğer işlem, belge, izin, görüş, para veya yetkiye bağlı olduğunu ve tamamlanmaması halinde hangi kapanış sonucunu doğuracağını gösterir. Kayıt yapı, kurumsal onay, pay ve araçlar, sözleşmeler, düzenleyici izin, veri ve teknoloji, finansman, banka, vergi, çalışan ve yönetim, imza, ödeme ve kapanış sonrası yükümlülük kümelerine ayrılır.

Kayıt alanı	Açıklama	Kabul kanıtı
Bağımlılık kimliği	kalıcı ve tekil referans	değişiklik geçmişi korunur
Koşul/tetikleyici	tamamlanması gereken somut sonuç	belirsiz faaliyet yazılmaz
Öncel ve ardıl	önce ve sonra bağlı adımlar	kritik yol görünürdür
Sorumlu/onaylayan	yapan ve kabul eden taraf	yetki doğrulanır
Hedef/son tarih	gerçek karar veya dış süre	gecikme etkisi güncellenir
Kanıt	belge karar dekont veya resmi çıktı	bağlantı ve sürüm kaydedilir
Uzman/üçüncü taraf	kontrol dışı görüş veya karar	varsayım değil bağımlılık olarak kalır
Başarısızlık seçeneği	erteleme alternatif yapı veya durdurma	yetkili karar gerekir
Ekonomik etki	fiyat nakit değer rol veya risk sonucu	model senaryosuna bağlanır

Kritik yol, yalnız en uzun faaliyet dizisi değildir; gecikmesi sözleşme hakkını, izin geçerliliğini, banka işlem penceresini veya finansman taahhüdünü bozacak adımları içerir. Karşı taraf ve resmi kurum süreleri BEIREK taahhüdü gibi sunulmaz. Tarih aralığı, resmi hedef veya bilinmeyen statüsü açıkça gösterilir. Gecikme halinde maliyet, yeniden onay, kur veya finansman etkisi yeniden hesaplanır.

Kapanış provası, kayıttaki kritik adımları gerçek rollerle test eder. İmza paketleri, yetkiler, ödeme talimatı, kaynak-kullanım, banka hesapları, serbest bırakma belgeleri, pay kayıt güncellemesi ve ilk kurul kararları örnek akışta doğrulanır. Eksik kanıt tamamlanmadan yeşil statü verilmez. Sözlü teyit gerekiyorsa kimden, ne zaman ve nasıl yazılılaştırılacağı kaydedilir.

TEKNİK MODÜL

A5. Kapanış bağımlılık kaydı

DEVAMI • 02

Değişiklik, ilgili tüm ardıl adımlara etki analizi uygular. Ödeme hesabı, taraf, yatırım aracı, kapanış tarihi veya izin koşulu değiştiğinde yalnız tek satır güncellenmez; vergi, banka, hukuk, model ve belge zinciri yeniden incelenir. Eski sürüm arşivlenir ve hangi kararların geçersiz kaldığı gösterilir.

BEIREK kaydı ve program ritmini yönetir; her uzman ve taraf kendi teslimatından sorumludur. Kabul; kritik bağımlılıkların kanıtla kapanması, açık konular için yetkili risk kararı bulunması, ödeme ve belge sırasının test edilmesi ve kapanış sonrası görevlerin sahiplerine devredilmesidir.

Günlük kapanış döneminde kayıt, yalnız durum raporu değil değişiklik otoritesidir. Her yeni talep hangi koşulu, belgeyi, ödeme satırını ve uzman görüşünü etkilediğiyle açılır. Kritik yol değişikliği sponsor ve ilgili uzmanlarca onaylanmadan kapanış takvimi güncellenmez. Tamamlandı statüsü kanıt bağlantısı ve kabul eden rol olmadan kullanılamaz. Ertelenen konu kapanış sonrası yükümlülükse yeni sahibi, son tarihi, yaptırımı ve takip ritmi belirlenir. Böylece "kapanışta tamamlanacak" veya "sonra bakılacak" ifadeleri sahipsiz risk yaratmaz.

Bağımlılık kaydının yönetim görünümü, ayrıntılı görev listesini özetlerken kanıt izini kaybetmez. Sponsor kritik yol, geciken üçüncü taraf kararı, yaklaşan sözleşme son tarihi, ekonomik etki ve gerekli yönetim kararını görür. Renk tek başına statü taşımaz; açıklama ve tarih bulunur. Haftalık görünüm ile kapanış günü kaydı aynı kimlikleri kullanır, böylece farklı danışman raporlarında birbiriyle uyuşmayan ilerleme yüzdeleri oluşmaz.

TEKNİK MODÜL

A6. Uzman görüş ve karar kaydı

Uzman görüş kaydı, farklı danışmanların e-posta ve raporlarında kalan kritik varsayımları tek karar zincirinde toplar. Kayıt bir görüşü BEIREK görüşüne dönüştürmez. Görüşü veren kurum veya kişi, mesleki yetkisi, ülke ve konu kapsamı, dayandığı gerçekler, bilgi tarihi, varsayımlar, sonuç, sınırlamalar, geçerlilik süresi ve yeniden değerlendirme tetikleyicisiyle görünür olur. Sözlü ön görüş, taslak, onaylı görüş ve resmi karar farklı statüdedir.

Görüş alanı	Örnek karar kullanımı	Sorumluluk sınırı
Hukuk/pay hakları	yapı haklar izinler sözleşme ve kapanış	yetkili hukukçu
Vergi	araç ödeme akışı beyan ve rezerv girdisi	yetkili vergi danışmanı
Muhasebe/denetim	finansal tanım normalizasyon ve güvence	ilgili meslek uzmanı
Düzenleyici/sektör	kontrol değişikliği lisans veri teknoloji	yetkili alan uzmanı/merci
Banka	müşteri ve fon kabulü belge gereksinimi	ilgili banka
İşlem aracı	piyasa süreci yatırımcı/alıcı ve teklif	yetkili aracı veya müşteri
Yatırım/servet	uygunluk ürün ve portföy önerisi	lisanslı sağlayıcı
Değerleme	bağımsız görüş gerekiyorsa yöntem ve sonuç	yetkili değerlendirici

Her görüş en az bir model girdisi, sözleşme konusu, bağımlılık veya karar kapısına bağlanır. Kullanılmayan görüş arşivde kalabilir fakat kararı destekliyor gibi gösterilmez. Bir uzman kendi alanı dışındaki varsayımı kullanıyorsa kaynak uzman ayrıca belirtilir. Çelişen görüşler çoğunlukla kapatılmaz; farklı gerçek, ülke, zaman veya risk yaklaşımından kaynaklanıp kaynaklanmadığı açıklanır ve yetkili müşteri kararına taşınır.

Görüşün dayandığı gerçekler değişirse sonuç otomatik olarak geçerli kalmaz. Taraf, tutar, tarih, ülke, pay oranı, kontrol hakkı, ödeme hesabı, kurucu rolü veya düzenleme değişikliği tetikleyici olabilir. Değişiklik kaydı etkilenen görüşleri işaretler. Güncelliği doğrulanmayan görüşle resmi kapanış kararı verilmez; geçici senaryoda kullanılıyorsa statüsü ve hassasiyeti görünür olur.

TEKNİK MODÜL

A6. Uzman görüş ve karar kaydı

DEVAMI · 02

BEIREK teslim tarihini, soru bütünlüğünü, bağımlılıkları ve karar kullanımını koordine eder. Uzmanın yöntemine veya mesleki sonucuna müdahale etmez. Müşteri doğru olguları ve yetkilendirmeyi sağlar; uzman görüşünün kullanılabileceği taraf ve amaç sınırını belirtir. Çıkar çatışması veya bağımsızlık şartı uzman tarafından açıklanır ve program kaydına alınır.

Kabul; her maddi uzman girdisinin kaynağı ve statüsünün görünmesi, modele veya karara doğru uygulanması, görüş dışı alanın kesin sonuç gibi sunulmaması ve yeniden değerlendirme tetikleyicilerinin kapanış ile ilk yüz gün planına bağlanmasıdır.

Görüş kalite kontrolü, uzmanın sonucunu yeniden yargılamak yerine sorunun karar için yeterince açık sorulup sorulmadığını, uzmana tam ve tutarlı olgu verilip verilmediğini, görüşün doğru şirket, taraf, ülke, tarih ve işlem yapısına ait olup olmadığını ve modelde kullanılan girdinin görüş sınırını aşıp aşmadığını inceler. Özet not, uzman metninin yerini almaz; karar sahibini asıl kaynağa yönlendirir. Resmi belgenin sürümü ile model girdisi eşleşmiyorsa ilgili karar kapısı bekleyen statüye alınır.

Uzman değişikliği veya yeni ülke kapsamı, görüş devrini gerektirir. Önceki uzmanın dosyası kullanılabilecekse kullanım hakkı ve güncellik doğrulanır; yeni uzman yalnız özet üzerinden sonuç vermeye zorlanmaz. Açık sorular, dayanak belgeler ve önceki karar etkileri eksiksiz devredilir. Görüş maliyeti ve süresi kapanış planında ayrı bağımlılıktır; geç atama nedeniyle ortaya çıkan süre baskısı kesin olmayan görüşün güven düzeyini değiştirmez.

TEKNİK MODÜL

A7. İşlem sonrası havuz politikası

Havuz politikası, işlem gelirinin ürünlere otomatik dağılımını değil, kullanılabilir sermayenin amaç, zaman, yükümlülük ve risk sınırlarına göre nasıl yönetileceğini tanımlar. Başlangıç evreni yalnız kaynağı doğrulanmış, banka kısıtı kalkmış ve gerekli uzman rezervleri ayrılmış serbest tutardır. Kalan şirket payı, koşullu bedel, bloke veya alıkonulan tutar, tazmin rezervi ve gelecekteki vergi belirsizliği ayrı ekonomik kalemlerdir; serbest havuz toplamına eklenmez.

Politika alanı	Korunan ihtiyaç havuzu	Dayanıklı ana sermaye	Sınırlı fırsat sermayesi
Amaç	geri döndürülemez aile ve yakın dönem yükümlülükleri	uzun dönem satın alma gücü ve esneklik	yeni girişim ve açık risk bütçesi
Zaman	kısa ve kesin yükümlülüklerle uyumlu	çok dönemli	belirli yatırım ve çağrı dönemi
Likidite	yüksek ve erişilebilir	politika tabanı korunur	kilitlenme açıkça sınırlandırılır
Kayıp kapasitesi	çok düşük	toplam servet planıyla uyumlu	önceden belirlenmiş azami tutar
Yetki	olağan ödeme ve ikinci kontrol	yatırım komitesi/atanan roller	ayrı onay ve çıkar çatışması testi
Saklama	kurum ve hesap ayrımı	bağımsız saklama değerlendirilebilir	proje/araç bazlı ayırım
Raporlama	yükümlülük ve erişim	risk performans maliyet ve vergi	taahhüt değerlendirme ve yoğunlaşma

Gerçek varlık dağılımı, ürün, kurum ve para birimi kararı lisanslı yatırım veya servet yöneticisinin uygunluk ve tavsiye sürecine tabidir. BEIREK bu öneriyi vermez; politikanın amaçlarını, uzman seçimini, karar yetkilerini, bağımlılıkları ve konsolide raporlama ihtiyacını koordine eder. Vergi ve hukuk yapıları yetkili uzmanlarca değerlendirilir. Banka veya saklama kurumu seçimi de güvenlik ve düzenleyici inceleme gerektirir.

Politika toplam risk görünümünü kullanır. Kalan şirket payı, kişisel garanti, yeniden yatırıma dönüştürülen pay, özel şirket yatırımı, kurucuya bağlı yeni girişim, gayrimenkul veya başka yoğunlaşmalar lisanslı uzmanın değerlendirmesine girdi olur. Aynı risk birden fazla kurum raporunda görünmüyorsa konsolide görünüm yanlış güven yaratabilir. Değerlemesi güncel olmayan varlık, likit ve kesin değer gibi sayılmaz.

TEKNİK MODÜL

A7. İşlem sonrası havuz politikası

DEVAMI · 02

İstisna süreci, kurucunun tek kararıyla politika dışına çıkmayı gizlemez. İstisnanın amacı, tutarı, kayıp ve likidite etkisi, çıkar çatışması, uzman görüşü, onayı ve geri dönüş planı kaydedilir. Acil aile yükümlülüğü ile yüksek riskli fırsat aynı süreçte ele alınmaz. Politika, piyasa veya kişisel durum değiştiğinde belirli takvimde ve tetikleyici olaylarda gözden geçirilir.

Kabul; kaynak ve kısıtların ayrılması, havuz amaç ve limitlerinin yazılı olması, lisanslı uzman rollerinin doğrulanması, saklama ve raporlama yetkilerinin belirlenmesi, çıkar çatışmalarının açıklanması ve kurucunun stres senaryosunda politikanın nasıl çalıştığını anlayabilmesidir.

Politika raporu, kurum bazlı ekstreleri tek bir kesin değer görünümünde toplamakla yetinmez. Likidite, değerlendirme tarihi, taahhüt, teminat, vergi maliyeti, saklama, karşı taraf ve erişim kısıtları ayrı gösterilir. Özel veya seyrek değerlendirilen varlıkların kaynağı ve güncelliği işaretlenir; aynı varlık veya yükümlülük iki kez sayılmaz. Kurucu ve yetkili komite toplam yoğunlaşmayı, yakın dönem nakit ihtiyacını ve politika dışı pozisyonları görebilir. BEIREK raporlama gereksinimini koordine eder; performans ölçümü ve yatırım değerlendirmesi ilgili lisanslı sağlayıcının yöntemine dayanır.

Politika yıllık takvim dışında da olay bazlı gözden geçirilir. Büyük dağıtım veya taahhüt, kalan şirket payında maddi değişim, yeni ülke veya mukimlik, aile yükümlülüğü, teminat, saklama kurumu sorunu ya da uzman değişikliği tetikleyici olabilir. Gözden geçirme sırasında lisanslı sağlayıcının önerileri, politika sınırları ve gerçekleşen risk birlikte değerlendirilir. BEIREK toplantı ve kayıt düzenini yönetebilir; yatırımın uygunluğu ve uygulanması yetkili sağlayıcı ile kurucunun kararında kalır.

İş sürekliliği havuz politikasının ayrı kontrolüdür. Ana hesap, saklama ilişkisi, yetkili imza, raporlama erişimi, kritik uzman ve yedek iletişim sorumluları envanterde tutulur. Kurucunun geçici olarak karar veremediği veya ana kurumun hizmet sunmadığı durumda hangi işlemlerin duracağı, hangi zorunlu ödemelerin devam edeceği ve kimin hangi belgeyle yetkili olduğu hukuk uzmanı tarafından hazırlanan düzenlemelerle uyumlu hale getirilir. Acil durum testi gerçek para hareketi yaratmadan iletişim, belge erişimi ve onay sırasını doğrular.

TEKNİK MODÜL

A7. İşlem sonrası havuz politikası

DEVAMI · 03

Yetki ve erişim envanteri periyodik olarak yeniden doğrulanır. Ayrılan çalışan, değişen danışman, kapanan hesap veya güncellenen vekalet aynı dönemde sistemlere yansıtılır. Kullanılmayan fakat açık kalan erişim, mahremiyet ve işlem riski olarak kaydedilir. Test sonucu yalnız erişimin varlığını değil, doğru havuz ve karar sınırı içinde kullanılabildiğini de göstermelidir.

Doğrulama tarihi, testi yapan kişi, bulunan istisna, düzeltme sahibi ve kapanış kanıtı politika kayıtlarında saklanır; kritik erişim konusu çözülmeden yeni dış dağıtım veya yüksek önem taşıyan işlem onaylanmaz.

Politikanın maliyeti de görünürdür. Yönetim, saklama, danışmanlık, ürün, işlem, performans ve vergiyle ilgili maliyetler lisanslı sağlayıcıların açıklamalarından ortak raporlama tanımına taşınır. Brüt getiri anlatısı, toplam maliyet ve likidite kısıtı olmadan değerlendirilmez. BEIREK ücret pazarlığı veya ürün uygunluğu sonucu vermez; karar sahibinin karşılaştırılabilir ve kaynağı görülebilen bilgi almasını sağlar. Kabul testinde seçilen bir rapor satırı kaynak kurum belgesine, yetkili onaya ve ilgili havuz politikasına kadar geri izlenir.

PROGRAM SONUCU

SONUÇ

Founder's Liquidity

Founder's Liquidity, şirket değerini tek bir satış fiyatına ve kurucu sonucunu brüt ödeme tutarına indirir. Şirketin ihtiyaç duyduğu sermaye, kurucunun gerçekten kullanabileceği nakit, kalan payın değeri ve likiditesi, oy ve kontrol, devam eden rol, garanti ve tazmin riski ile işlem sonrası sorumluluklar aynı kaynak ve karar sistemi içinde değerlendirilir. Bu yaklaşım belirli bir fiyatı veya işlemi garanti etmez; kurucunun seçenekleri aynı ekonomik ve yönetsel ölçülerle karşılaştırmasını sağlar. BEIREK program mimarisi, senaryo ve karar kayıtları, uzman bağımlılıkları, kapanış ve devir koordinasyonundan sorumludur. Hukuk, vergi, denetim, değerlendirme, banka kabulü, işlem aracılığı, yatırım tavsiyesi, ürün ve portföy yönetimi yetkili kurum ve profesyonellerin alanında kalır. Müşteri ve kurucu veri, varsayım ve nihai karar sahibidir. Başarı; kurucunun serbest, kısıtlı ve koşullu değerini; kalan sahiplik, kontrol, rol ve risklerini açıklayabilmesi, şirket sermayesi ile kişisel likiditeyi ayırması, her maddi sonucun belge ve uzman kaynağına kadar izlenebilmesi ve işlem sonrası sistemi kendi yetkili ekipleriyle işletebilmesiyle değerlendirilir. İşlemin kapanması bu sonuçlardan yalnız biridir.